

聚智聚力谋发展 实干担当启新程

花园集团2026年工作会议企业及敬业标兵代表表态发言摘要

深耕实业 勇争一流

花园生物公司董事长邵徐君



站在2026年新程的起点，我代表花园生物公司汇报今年的思考、行动与决心。花园生物公司作为生物医药行业的领军企业，始终扎根东阳。我们以“文化创新、市场创新、技术创新”为驱动，坚定不移推进“化学合成+生物合成”双布局，全力实施“一纵一横”发展战略。这不仅是在全球维生素赛道上的路线图，更是我们应对一切风浪的压舱石。邵总缔造的花园文化，是凝聚党员干部员工砥砺前行精神旗帜，它赋予我们“深耕实业、回报社会”的初心，也铸就了我们“勇争一流”的胆魄。

过去的一年，是极具挑战也极富成效的一年。面对复杂局势，花园生物公司凝心聚力，

不仅打好了战略落地的关键仗，更交出了一份沉甸甸的发展答卷，经营业绩实现了大幅增长。

产业根基全面筑牢，胆固醇（源自“羊毛脂”）成功列入新饲料添加剂名录并获5年保护期；维生素B₆、生物素项目成功投产；L-丙氨酸项目完成调试；活性D₃原料药研发取得关键突破。

行业地位持续巩固，我们主导制定国家标准，主办中国维生素产业发展高层论坛，获评“浙江省管理现代化企业”，全球领军地位更加彰显。

这份成绩单，是战略定力的胜利，更是全体花园生物公司干部职工实干拼搏的成果！

2026年的战鼓早已擂响。我们深知，一切蓝图，靠的是落实。开年就是开工，开工就要实干！

展望2026，我们目标清晰，路径明确：我们将持续聚焦研发与市场双引擎，突破关键核心技术，扩大全球市场占有率。我们将以安全环保为生命线，以“护能、提质、降耗”为核心，打造绿色智慧工厂。

2026年重点抓好以下工作：

加速新项目技改与市场开拓：集中力量加快B₆、生物素项目的技术改造与产能优化进度，同步加大市场认证与客户开拓力度，

力争使B₆和生物素项目早日成为公司新的业绩增长点。

聚焦重点项目市场与产能：我们将以胆固醇列入新饲料添加剂目录为契机，重点推进胆固醇及其衍生物的市场开发与推广工作。

加快产业链延伸：L-丙氨酸作为公司B₆产业链延伸及产品多元化战略的关键一环，公司将集中资源，力争在3月份产出首批合格产品。

夯实原料药发展基础：加速完善原料药发展部的团队组建，并加速推进相关原料药的注册申报与GMP车间建设工作，为未来发展奠定坚实基础。

巩固核心业务基本盘：持续加强维生素D₃系列产品的市场维护与客户服务，让花园生物公司的利润稳步增长。

我们将全力推动企业从“单点冠军”向“平台型企业”的战略跨越，为花园集团的高质量发展，为东阳市经济辉煌的明天，贡献更强大、更磅礴的花园力量！

新征程催人奋进，新使命呼唤担当。我们坚信，在东阳市委、市政府的坚强领导下，花园生物公司必将与各位同仁一道，携手并肩，勇攀高峰，共创花园更加辉煌的明天！

发挥优势 争做标杆

花园新能源公司董事长潘建锋



然而，我们的舞台远不止于此。电解铜箔，作为电信号和电流传输的“高速公路”，在电子电路领域，我们正迎来一个多年未见的历史性机遇。

首先，是人工智能的浪潮。AI已成为大国竞争的核心，其背后是海量的算力需求。目前，服务器、交换机等高端硬件市场仍被海外巨头主导，但可以预见，随着国产芯片的不断突破，国内AI硬件的投入必将迎来指数级的增长。

其次，是浩瀚星空的召唤。低轨卫星通信、6G技术方兴未艾。今年1月，中国一口气申报了二十万颗卫星，一个全新的、广阔的产业空间正在我们眼前展开。

最后，是“天数天算”的宏伟布局。中国已开始前瞻性地发展大空算力，这很可能在未来成长为又一个万亿级的超级赛道。

所有这些激动人心的领域，都需要新型的、更高性能的铜箔。我们经过多年持之以恒的研发与市场开拓，花园新能源公司已经在多个前沿阵地取得了领先优势。

第一是高频高速铜箔。这是AI服务器和大数据交换机的信号传输载体。目前市场仍然由海外企业主导，但国产化替代的进程正在加速。去年，花园新能源公司的高速产品迎来了产量爆发，实际出货量位列内资企业

第二名。

第二是散热关键——厚铜箔。AI服务器功耗巨大，散热是关键。这直接拉动了对厚铜箔的需求。去年，我们在3OZ以上厚铜产品的出货量，位列内资企业第一名。

第三是突破垄断的极薄载体铜箔。这款用于先进芯片封装的材料，长期被日本企业垄断。经过数年攻坚，去年我们已实现小批量出货，打破了技术壁垒。

第四是攻坚克难的电阻铜箔。广泛应用于军工与通讯领域，此前由美国公司独占。经过多年持续努力，我们在研发上已取得重要突破。

第五是开创未来的压延厚铜箔。这是我们与花园电气材料公司联合开发的世界首创产品，性能相比传统电解厚铜箔有显著提升，应用于充电桩、逆变器、低空飞行器等领域，前景无限广阔。

这一切成绩的背后，是我们对研发的长期坚持与持续投入。2025年，花园新能源公司新产品的销售占比已达到36%，而今年的目标是向60%迈进。

蓝图已绘就，奋斗正当时！新的一年，花园新能源公司将以饱满的激情、务实的作风和扎实的态度，全力以赴，立志成长为中国电解铜箔行业当之无愧的标杆企业！

加快建设 加速研发

花园科新制药公司董事长朱昀



雾化、鼻喷雾剂四大剂型，目前已展开该领域市场急需的、技术难度最高的5个产品立项研发小试阶段，另外肺动脉高压、肺纤维化吸入气雾剂改良新药以及临床难治复杂的抗菌素改良新药也正在开发实验中。

2025年是花园科新制药公司从筹备迈向实体建设的重要一年，从公司成立起，我们就以“开局即冲刺、起步即决战”的劲头，围绕“合规推进、严控质量、保障进度”三大核心，严守工期计划，倒排施工节点，年底实现了“在建9个单体主体结构封顶”的既定目标，充分体现了花园人的干劲和速度，为项目如期完成筑牢根基。

2026年是项目从建设向研发生产全面推进的关键一年，我们将围绕“基建提速、研发奋力、人才集聚”三大主线，推动项目建设与运营筹备同步推进，确保各项工作再上新台阶。

一、基建工程全力推进，加速管线设施安装。今年6月完成厂前区土建工程并开始装修施工，12月完成所有厂区单体的土建工程及道路、绿化等室外附属，检测楼启动净化机电及检验仪器的安装工作。管线生产工艺核心装备已购自德国与瑞士全球独家精良设备，预计年底分批到达安装。工厂全线采用智能制造技术，全自动信息化生产包装线、制备生产线、智能高架仓储设施等陆续推进采购工作。

二、研发体系加快构建，攻坚核心技术难关。

已正式成立杭州研究院，搭建集研发、试验、检测于一体的高端创新平台，配备先进的研究及检测设备。并启动首批产品的小试及中试工作，重点开展氟替美吸入粉雾剂等核心品种的工艺优化与稳定性研究，建立符合国际标准的质控方法，为产品注册申报做好技术储备。

三、人才队伍加速集聚，夯实发展人才根基。

重点引进研发、质量、分析、生产等领域硕博人才十余名，吸纳具有吸入制剂研发经验、熟悉国际法规的高端专业人才，充实核心技术团队与管理团队。建立具有竞争力的薪酬福利体系和职业发展路径双通道，营造良好的工作氛围与学习环境，吸引并留住核心人才，为企业长远发展提供智力支撑。

高端吸入制剂领域是生物医药战略中的新兴产业，更是国产替代进口的重要一环。2025年我们已迈出坚实步伐，2026年我们将马争先，马力全开推进项目建设与运营筹备，力争早日建成投产，为健康中国贡献更多优质医药产品，为花园集团生物医药板块贡献新力量，为东阳市经济发展注入新动能！相信在花园集团的领导下，在全体同仁的齐心协力下，花园科新制药公司定能在马年大展宏图，实现各项目标任务！

全面开拓 精耕细作

福瑞喜药业公司董事长石党生



2026年，是福瑞喜“第三个五年计划”的开局之年，也是我们融入花园集团“十五五”战略、加速发展的关键一年。今年以来，我们拥有了一个良好的开端：

首先，公司现有的六个产品，分别在国家第1-8批集采和第11批集采中，全部中标。至此，福瑞喜药业公司将以“畅系列”与“福系列”产品矩阵方式强势进入市场，搏击商海。尤其是长达三年的标期，将为公司的持续稳定发展打下坚实的基础。

同时，公司将充分利用这三年的业绩稳定期，全力推进多个二类改良型新药的研

发，为实现公司第三个五年计划的总目标提供保障。

其次，福瑞喜药业公司二期激素与非激素生产线即将陆续投入使用，预计年内将全面达产。这将为公司提质增效，进一步增强市场竞争力起到关键作用。

另外，我们通过半年多的经营实践，确立了“填补空白，培育主力，分级对标，适时激励”十六字销售方针，为全面开拓市场、精耕细作提供方法和路径；与之配套的大区化绩效管理也进入全面实施阶段，这也为实现年度经营目标提供保障。

展望未来，福瑞喜药业公司已深深融入集团，正走在回归发展主赛道上：花园科新制药公司年产8亿支高端吸入制剂智能制造基地建设，更为福瑞喜药业公司向气雾剂、粉雾剂等高端剂型迈进，踏上了坚实的步伐。

十年砥砺，初心不改；开局之年，蓄势待发。福瑞喜药业公司将继续秉持“自由呼吸，畅享生命”的企业使命，聚焦战略、深耕技术、稳健前行。我们坚信，在集团各方的支持下，福瑞喜药业公司一定能够完成年度目标，为花园集团高质量发展贡献更大力量！

聚焦四维 实现四新

花园金波公司总经理杨寿民



2026年，是花园金波公司实现高质量发展的关键之年。我们将坚决贯彻落实集团部署，围绕“确保营业收入与利润指标双达标”这一核心，重点推进以下工作：

一、聚焦市场突破，锻造增长新引擎。

深化产品布局，在稳固基本盘的同时，优化产品结构，转型为“智能传感与精密制造”双轮驱动的解决方案供应商，全力进军低空经济、机器人、半导体、生物制药、汽车等高附加值、高增长领域市场。

坚定推进出海战略，以4月德国汉诺威工业展等国外重要展会为契机，精心组织，大力推广，让“金波智造”在国际舞台上更加闪亮，推动外贸业务实现更大突破。

加强数字赋能，持续优化中国制造网、抖音等线上平台运营，提升“花园”与“鸿盾”品牌线上曝光度与流量转化率，形成线上线下营销合力。

二、聚焦传感器产业，培育未来新支柱。

要夯实研发基础，积极推进核心压力芯片与元件的开发，布局智能算法和故障诊断、控制系统的生态合作，打造以芯片、传

感器为核心的系统解决方案技术；加强传感器新工艺开发升级，全流程质量控制，形成低成本有竞争力的产品体系；建立传感器可靠性与环境试验CNAS认证实验室，强化产品试验测试能力。

同时要加速产业化，紧跟客户订单转化，完成CE与防爆认证，推进传感器资质扩项，通过与传感器产业上下游协调、全链条布局和合作，通过并购行业拓宽自我的方式，协同降本增效与技术迭代，快速做强传感器板块。

三、聚焦智造升级，构筑竞争新优势。

引入波纹管自动清洗线等自动化设备，持续优化核心工艺，提质增效。调整产线布局，改善生产环境与工艺，推动电子制造达标汽车行业水平。做好数字筑基，全力确保ERP与MES系统一体化项目顺利运营，以此为核心驱动公司全流程的数字化、精细化管理变革。

四、聚焦内部挖潜，激发团队新活力。

加强人才强企，完善引育机制，不仅要加快内部培养专业技术人员和高技能人才，更将引进包括全球500强德国籍博士、传感器资深专家在内的高端人才。要推行以利润为中心的精细化成本考核方案，实现全员考核，向管理要效益，确保每一分投入都产生效益。同时持续巩固安全环保“零事故”成果，为企业稳定发展保驾护航。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。我坚信，在邵总裁和集团的正确领导下，全体花园金波人必将以龙马精神，坚定信心，凝心聚力，奋力完成2026年各项任务，为花园集团的辉煌发展贡献更大的金波力量！

感恩于心 精进于行

“敬业标兵”代表、花园生物公司常务副总经理刘建刚



今天能站在这里，作为“敬业标兵”的代表发言，我感到无比荣幸，也深感责任重大。这份沉甸甸的荣誉，不仅是对我个人工作的肯定，更是对我们花园生物公司这个优秀团队拼搏精神的高度认可。

成为“敬业标兵”，我感受到的不仅是鼓励，更是一份沉甸甸的责任。站在新的起跑线上，我向各位领导、同仁郑重表态，将在今后的工作中做到以下四点：

第一，感恩于心，把荣誉化为前行的“源动力”。

我衷心感谢公司提供的广阔平台，感谢邵总裁、公司领导的信任与栽培，感谢同事们的支持与帮助，正是这个团结奋进的集体，让我有机会走到这里。“敬业标兵”不是终点，而是更高的起点。我将把这份感激深藏心底，化为对每一天工作的敬畏与热爱，在新的征程上继续奋力奔跑。

第二，精进于行，做业务领域的“排头兵”。

花园生物公司“一纵一横”“化学合成+生物合成”发展战略，新技术、新装备的不断发展则要求我们必须不断加强学习、钻研业务、提升本领，并有效应用在工作中，成为公司发展的推动者而不是阻

力。我将带头践行“勤学、善思、笃行”：不仅要自己钻进去，成为本领域的行家里手；更要“带出来”，把积累的经验、走过的弯路都变成团队的共同财富。同时借助公司学术决策小组的职能，让每一次决策都更科学、更严谨，成为推动公司前进的积极力量。

第三、追求极致，做敬业奉献的“践行者”。

多年来，我一直热爱着自己的工作，并力求能做得更好，伴随着花园生物公司的不断发展，个人也在此过程中获得了成就感。在今后的工作中，我将继续发扬“工匠精神”，不满足于“做了”，而是追求“做好了、做极致了”。无论任务大小，都以高度的责任心去对待，脚踏实地，勤勉务实，用实实在在的业绩回报公司的信任。

第四、团结协作，做团队攻坚的“粘合剂”。

花园营养公司作为花园生物公司的重要基地，承载了花园生物公司大部分的新项目与产能，作为一家精细化生产型企业，安全与环保始终要放在首位，在保证企业安全平稳运行的前提下，加快新项目的建设，与同事们心往一处想、劲往一处使，团结协作，充分发挥团队的力量，工作中相互支持，共同进步，坚定不移地推进花园生物发展战略。

荣誉属于过去，奋斗赢得未来。我将把今天的荣誉当作明天的起跑线，以更加饱满的热情、更加务实的作风，全身心投入到工作中，绝不辜负公司的培养和大家的期望，为花园生物公司的高质量发展贡献自己的全部力量！